

مهارات تخطيط المشاريع والجدولة وتقدير التكلفة

غالبًا ما يعتمد قرار المضي قدمًا في المشروع بشكل حصري تقريبًا على تقديرات التكلفة المفاهيمية المبكرة، وتوفر هذه التقديرات الأساس لتوقعات التدفق النقدي والتنبؤات المستخدمة أثناء دراسة جدوى المشروع. يمكن أن تؤدي تقديرات التكلفة غير الموثوقة إلى تجاوزات كبيرة في التكاليف في وقت لاحق من عمر المشروع عندما يكون الوقت قد فات لاحتوائها.

يؤدي التقدير الدقيق للتكلفة وجدولة المشروع إلى تحقيق وفورات كبيرة، وهو أحد المهارات الإدارية المهمة. في المراحل الأولية والمراحل النهائية للمشروع، من الضروري إجراء تقدير مناسب كما هو الحال مع التقديرات المفاهيمية المبكرة التي تحدد ما إذا كان سيتم قبول / رفض المشروع.

ستوفر الدورة التدريبية لمهارات تخطيط المشاريع والجدولة وتقدير التكلفة المهارات اللازمة لجدولة المشروع بشكل سليم والمهارات المطلوبة لتقدير التكلفة والتخطيط.

ستعمل هذه الدورة التي تستغرق 10 أيام على تعزيز مهارات ومعارف المندوبين بشكل كبير وتحسين قدرتهم على تخطيط وجدولة مشاريعهم بشكل صحيح، بالإضافة إلى إجراء التقديرات على المستويين المفاهيمي والتفصيلي، ومقارنة البدائل الممكنة بسرعة وكفاءة.

اكتساب المعرفة بالتقنيات المستخدمة في تخطيط الموارد والتحكم فيها.

فهم مقايضات تكلفة الوقت.

تحديد مصادر المخاطر وتقليل تأثيرها وكيفية الحفاظ على زخم المشروع.

تعلم كيفية إدارة وثائق المشروع وإعداد التقارير.

تطوير أنظمة فعالة لمراقبة الأداء والتحكم فيه.

اكتساب المعرفة بالتقنيات المستخدمة في تقدير المشروع

فهم الأنواع المختلفة من التقديرات المستخدمة لتقدير تكاليف المشروع

فهم الأنواع المختلفة للعقود بناءً على توزيع المخاطر

تطبيق ترتيبات الحوافز بشكل فعال للحصول على أفضل النتائج من العقد

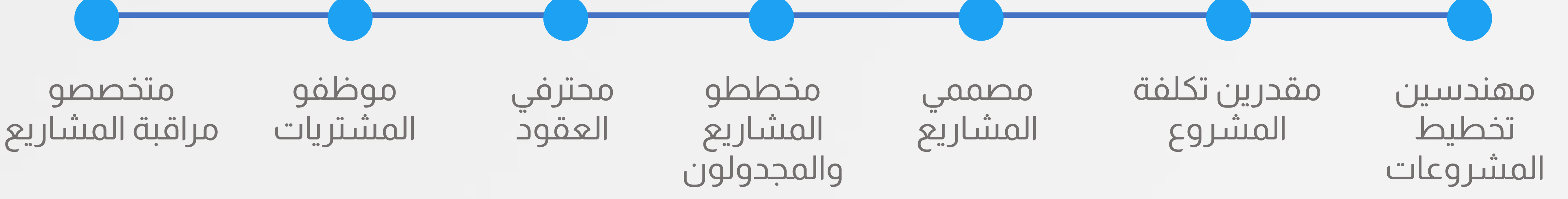


الأهداف



من ينبغي أن يحضر

تعتبر الدورة التدريبية مهارات تخطيط المشاريع والجدولة وتقدير التكلفة مثالية لما يلي:



اليوم 3

اعتبارات هامة لبرنامج BCP

- منصات مراقبة المخاطر الإلكترونية
- معوقات تخطيط استمرارية الأعمال
- احذر "العامل البشري".
- وضع خطة فعالة لاستمرارية الأعمال معًا
- التواصل في الأزمات



اليوم 2

مخاطر والحاجة إلى BCP

- أولاً...كلمة عن المخاطر
- تخطيط استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات . ماهو الفرق؟
- هل أحتاج إلى خطة استمرارية العمل؟
- أمثلة على الحوادث والأزمات والاستجابة لها



اليوم 1

استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات

- فهم إدارة الأزمات الاستراتيجية.
- ضع في اعتبارك النطاق الكامل للمخاطر التي تتعرض لها مؤسستك.
- كيف توفر استمرارية الأعمال قيمة للمؤسسة؟



اليوم 5

جمع كل ذلك معًا

- الجمع بين كل ذلك - نموذج للعمل
- مؤشرات حول التعافي بعد كوفيد-19 أو أي أزمة أخرى
- خطة استمرارية الأعمال "المسار السريع".



اليوم 4

ارشادات حول هيكل البرنامج وملكيته وتقييمه

- نظرة سريعة على المعيار الدولي
- نموذج PDCA
- الملكية والمسائلة والقيادة
- التخطيط، الدعم، التشغيل