

ورشة عمل الموازنات المتقدمة

تعتبر هذه الدورة المستوى الثاني في إعداد الموازنة بعد برنامج "الإعداد الفعّال للميزانية ومراقبة التكاليف". إنها تتجاوز نظرية الموازنة كمفهوم إلى خطوات محددة لجعل الموازنة عملية ذات قيمة مضافة في المنظمة. ومن خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريوهات، ستقضي الإدارة وقتاً أقل في جمع البيانات ووقتاً أطول في تحليلها لاتخاذ القرار. يتم استخدام العديد من أدوات Microsoft Excel خلال برنامج الدورة هذا لجعله عملياً ولتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتطبيق الأدوات في مؤسساتهم على الفور. وتشمل هذه الأدوات "ماذا لو" والحل، من بين العديد من الأدوات الأخرى.

إنشاء قوالب ونماذج الميزانية لإداراتهم أو مؤسساتهم.

تطبيق العديد من تقنيات التنبؤ لإدارة حالات عدم اليقين بشكل أفضل في إعداد الميزانية.

تقييم قرارات الميزانية الرأس مالية باستخدام عدة طرق والتوصية بالإجراءات المناسبة.

الاستفادة من وظائف وأدوات Microsoft Excel في عملية إعداد الميزانية.

تقييم عملية إعداد الميزانية في مؤسساتهم والتوصية بالتحسينات.



الأهداف



من ينبغي أن يحضر
برنامج ورشة عمل الموازنات المتقدمة مثالية لما يلي:

- جميع الأفراد الذين يريدون أن يصبحوا أفضل في إعداد الميزانية.
- جميع المديرين المباشرين.
- مدر البشريّةاء الموارد.
- مدراء المشروع.
- كبار المديرين والمدراء المتوسّطين.
- رجال الأعمال الجدد وذوي الخبرة.
- المشرفين الماليين.



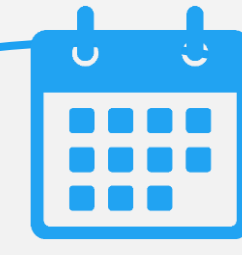
اليوم 3 تقنيات التنبؤ

- نماذج التنبؤ
- الأساليب النوعية والكمية
- تحليل السلاسل الزمنية والاتجاهات
- تقنيات تكيف البيانات
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد



اليوم 2 دورة الميزانية والعملية والنهج

- دورة الميزانية
- الموازنة الصفرية والمرنة
- كايزن والميزانية على أساس النشاط
- الميزانيات والتنبؤات المتداولة (المستمرة).
- الميزانيات الإضافية والتشغيلية والرأسمالية



اليوم 1 الميزانية والتخطيط

- الميزانية ووظائف الإدارة
- الموازنة كأداة للتخطيط
- الميزانية والبيانات المالية الرئيسية
- عملية من أعلى إلى أسفل مقابل عملية من أسفل إلى أعلى



اليوم 5 تحليل التعادل وتقنيات التحسين

- تحليل حجم التكلفة والربح (CVP).
- استخدام CVP للوصول إلى الدخل المستهدف
- منتج واحد ومنتجات متعددة يكسر التحليل
- العمل مع قيود الميزانية
- بناء نماذج التحسين



اليوم 4 تقنيات تقييم الميزانية الرأسمالية المتقدمة

- مخاطر الأعمال ورأس المال
- تصنيف المشاريع الاستثمارية
- تقدير التدفق النقدي
- (صافي القيمة الحالية)، (IRR)، (MIRR)، (PI)
- حساسية و مخاطر التحليل